**План**

**консалтингового тренинга**

**«Управление финансами лизинговой компании»**

29-30 марта 2018 года (четверг, пятница)

15 академических часов

**Лектор:**

**Киркорова Неля Ивановна** – кандидат экономических наук, доцент, эксперт в области лизинга

**Уважаемые коллеги!**

В сложных экономических условиях страны, когда вопрос технического перевооружения возводится в ранг политической задачи выживания и развития общества, роль лизинга приобретает особое значение.

Однако, проведение лизинговых операций в состоянии современной турбулентной экономики, представляет сложную задачу для лизинговых компаний. В таких условиях управление финансовыми аспектами выходит на первый план. Грамотное управление финансами является залогом экономической устойчивости лизинговой компании и гарантией возврата привлеченных кредитных ресурсов. Использование передового опыта, современных методов управления во многом обеспечивают активную деятельность лизинговой компании и обеспечивают безубыточное функционирование.

Семинар посвящен вопросам управления финансами лизинговой компании в современных условиях, взаимосвязи правил расчета лизинговых платежей и методов управления на уровне компании, принципам построения IT-Системы, как формализации методологии управления финансами.

**Программа**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Время | Содержание | Примечание |
|  | **29 марта 2018 года** |  |
| 10:00-11:30 | Целевые показатели работы лизинговой компании | Рассматривается дерево показателей применительно к лизинговой компании. Определяется один показатель, являющийся целевым и по которому руководство ЛК определяет эффективность работы. Определяются иерархические слои показателей, влияющих на величину целевого показателя – какие структурные подразделения формируют эти показатели, какие методы управления позволяют фиксировать эти показатели.  Результат: Определено дерево показателей, определен метод управления, определены структурные подразделения, определяющие величину того или иного показателя (выход на планирование показателей по подразделениям). |
| 11:30- 11:45 | Перерыв |  |
| 11:45-13:15 | Оценка бюджетного метода управления лизинговой компанией | Рассматриваются принципы построения БДДС и БДР, управленческого баланса. Определяются правила расчета целевого показателя и иерархического дерева показателей через формат бюджетов.  Результат: Составлена система бюджетов лизинговой компании для различных иерархических уровней лизинговой компании и производственного процесса |
| 13:15-14:00 | Обед |  |
| 14:00-15:30 | Бюджетный метод управления лизинговой компанией в формате МСФО | Принципы МСФО-16 и их отражение в БДДС и БДР, управленческом балансе. Сравнение показателей бюджетов, построенных на принципах МСФО и ПБУ РФ. Правила перехода от одних принципов к другим в управленческой системе.  Результат: Определены правила построения бюджетов по принципам МСФО и ПБУ РФ и их взаимосвязь. |
| 15:30-15:45 | Перерыв |  |
| 15:45-17:15 | Структура функциональных обязанностей финансовой службы лизинговой компании | Исходя из целевого показателя и бюджетного метода управления рассматривается структура функциональных обязанностей финансовой службы лизинговой компании, которая должна обеспечить запланированный размер целевого показателя.  Результат: Выстроена и обоснована структура функциональных обязанностей финансовой службы лизинговой компании |
|  | **30 марта 2018 года** |  |
| 10:00-11:30 | Методы расчета лизинговых платежей | Рассмотрение методов расчете лизинговых платежей по лизинговому договору в ракурсе бюджетного метода управления лизинговой компанией. Влияние результатов расчета на показатели лизинговой компании и целевой показатель.  Результат: Произведена оценка методов расчета лизинговых платежей с позиции размера целевого показателя. Установлена связь между показателями лизинговой компании и показателями расчета лизинговых платежей. Доказано, что результаты расчета лизинговых платежей полностью определяю результаты работы лизинговой компании. |
| 11:30- 11:45 | Перерыв |  |
| 11:45-13:15 | Аванс лизингополучателя. Выкуп, возврат и изъятие лизингового имущества | Рассматриваются правила определения размера авансового платежей лизингополучателя и финансовые риски, связанные с ним. Расчет «выкупной цены» предмета лизинга. Оценка экономического результата при выкупе, возврате и изъятии лизингового имущества.  Результат: Определены факторы риска при изменении размера авансового платежа лизингополучателя. Рассмотрены правила оценки эффективности сделки при досрочном закрытии лизингового договора. |
| 13:15-14:00 | Обед |  |
| 14:00-15:30 | Методологические правила построения программного продукта «Расчет лизинговых платежей» | Рассматривается методология построения входной и выходной информации программного продукта «Расчет лизинговых платежей», выбор метода расчета. Взаимосвязь результатов расчета с информационной системой лизинговой компании (бухгалтерский учет, управленческая система)  Результат: Определены требования к программному продукту «Расчет лизинговых платежей» с позиции бюджетного метода управления лизинговой компанией, целевого показателя и прогрессивного изменения характера лизинговых сделок |
| 15:30-15:40 | Перерыв |  |
| 15:40-16:40 | Методологические правила построения системы «Управление финансами лизинговой компанией» | Рассматривается методология построения управленческой системы с позиции бюджетного метода управления и оценки результатов по целевому показателю. Информационная взаимосвязь программного продукта «Расчет лизинговых платежей» и системы «Управление лизинговой компанией»  Результат: Определены требования к построению IT-Системы «Управление финансами лизинговой компании» с позиции бюджетного метода управления лизинговой компанией, целевого показателя и прогрессивных тенденций. |

**Условия участия:**

Стоимость участия в тренинге одного специалиста составляет 28 000 рублей

Скидки:

* Членам Подкомитета по лизингу Торгово-промышленной палаты РФ скидка 10%
* Двум участникам мероприятия от одной организации скидка 5%
* Трем и более участникам от одной организации скидка 8%
* При оплате за участие до 31 января 2018 года скидка 15%
* При оплате за участие до 28 февраля 2018 года скидка 10%
* При оплате за участие до 12 марта 2018 года скидка 5%

**Контакты:**

Телефон: +7 (910) 435-21-70

E-mail: ni.kirkorova@gmail.com